Строительная отрасль в России: Оценка и управление рисками предприятий

Лушниченко Станислав Владимирович

Аннотация: Каждое предприятие стремится к сокращению своих убытков, и отрасль строительства не исключение, поэтому очень важно уметь ими управлять. В данной статье, автором была проанализирована отрасль строительства Российской федерации, были выявлены основные причины возникновения рисков на строительных предприятиях, предоставлена таблица возможных путей сокращения рисков. В ходе рассмотрения российского рынка строительства, была проанализирована статистическая информация за 2017 год, отражающая реальную картину состояния отрасли, путем оценки экономической ситуации и индекса уверенности. По итогам анализа, было выявлено, что наиболее перспективным регионом для развития данной отрасли, является Южный федеральный округ.

Ключевые слова: риск, строительство, управление, сокращение, анализ, оценка.

Обеспечение финансовой устойчивости предприятия, это первоочередная задача любого предпринимателя, обусловленная постоянными встречами с потенциальными угрозами (рисками). Избежать рисков практически невозможно, но найти источники их возникновения и предпринять меры по выводу предприятия из кризисного положения возможно, при грамотном управлении.

Риск, в широком смысле, это не только вероятность, когда происходят исключительно неблагоприятные события, а также возможность осуществления выгодных ситуаций, которые положительно скажутся на всем предприятии.

В основе концепции риска лежит его влияние на текущие события, а так же связь с будущими условиями, которые могут быть благоприятными и неблагоприятными.

В строительстве сложно сказать, как будет развиваться проект в будущем, так как условия могут измениться в процессе реализации, и уровень риска может быть выше, чем был первоначально.

Риски предприятия можно разделить на две категории, к первой будут относится общеэкономические риски, которым подвержены все сферы, ко второй можно отнести специфические риски, оказывающие влияние непосредственно на определенную сферу деятельности. Строительство, как сфера деятельности, не исключение и имеет множество рисков, к примеру, конечные затраты могут в разы превышать заявленные расходы по смете, а так же сдача объектов очень часто происходит позже назначенной даты. Как и в любой сфере, в строительстве нельзя избежать рисков, но основная задача состоит в выявлении причин и организации управления ими.

В литературе приведены наиболее частые причины возникновения рисков на строительном предприятии: вмешательство владельца, недостаточный опыт работы подрядчика, финансирование, низкая производительность труда, медленное принятие решений, неправильное планирование и субподрядчики. [1]

В качестве общеэкономических причин, можно выделить:

· Отказ партнеров от заключения договоров или предложение неприемлемых условий соглашений;

· Изменение рынка закупок в части ассортимента, условий продаж, изменение

законодательства;

· Изменение потребностей, профиля и специализации, уровня доходов и платежеспособностей потребителя;

· Изменение репутационной составляющей бизнеса, влияющей на инвесв и клиентов.

Данные причины могут повлиять на возникновение огромного количества рисков: отсутствие оплаты, нехватка материалов, несвоевременные платежи, отказ покупателей от оплаченной продукции, отказ в получении кредитов или прекращение поступления инвестиций

Основной целью управления любым предприятием сводится к наименьшему сокращению прибыли, в самых плохих условиях, что бы избежать банкротства. Для этого менеджмент любой организации уделяет особое внимание управлению рисками.

Управление рисками — процесс принятия и выполнения управленческих решений, которые минимизируют неблагоприятное влияние убытков, вызванных случайными событиями, на инвестиционный проект, организацию, лицо.

В другой интерпретации управление рисками — это совокупность методов анализа и нейтрализации факторов риска, объединенных в систему планирования, мониторинга и корректирующих воздействий.

Управление рисками, создает влияние на источники рисков, благодаря которому предприятие может либо избежать неблагоприятного воздействия, либо воспользоваться ситуацией для получения преимущества над конкурентами или других положительных результатов.

Ниже приведена таблица возможных рисков и методов управления ими.

Таблица 1 Виды рисков и методы управления ими

Вид риска	Методы управления
Коммерческий риск	Диверсификация, внутреннее и внешнее страхование
Риск неоптимального распределения ресурсов	Установить наиболее важные проекты и наиболее рискованные, на основе анализа, распределить ресурсы
Риск изменения спроса	Заранее готовится к риску падения спроса, создать финансовую подушку, диверсифицировать услуги
Действия конкурентов	Анализ действий конкурентов, что поможет нам предвидеть риски, повышение финансовой устойчивости
Потеря работников	Мотивационные программы для обеспечения внутренней социальной среды фирмы, анализ конкурентных предприятий
Финансовый риск, связанный с пассивностью капитала, с одновременной концентрацией больших средств в одном проекте и тд	Увеличение доли оборотного капитала, повышение оборачиваемости средств
Ошибки менеджеров	Выявление возможных ошибок менеджеров и проигрывание возможных вариантов решения

Изменения цен спроса уровня прибыли	Повышение уровня оптимизации финансов
Риск неправильно выбранного проекта	Проверка всех преимуществ и недостатков, полный анализ возможных затрат и убытков каждого проекта
Непредвиденный политические события, имеющие тяжелые последствия для данного вида бизнеса	Данный вид риска практически невозможно спроецировать заранее, но при этом проектирование неблагоприятных политических условий, возможно, поможет выйти из сложившейся ситуации
Непредвиденные правительственные постановления	Анализ законодательной базы, связанной со строительством, которую выдвигают на принятие, таким образом, до принятия закона или постановления, предприятие сможет составить план по снижению риска.

Риск, в России сводится к субъективной оценки возможной прибыли или убытков предприятия при инвестиции в проект. Если разница между прибылью и убытками возрастает, при одинаковой вероятности получения, то провоцируется рост риска, который находится в прямой зависимости от данного изменения.

Таблица — 2 Оценка экономической ситуации в строительстве руководителями строительных организаций во II квартале 2017 года [2]

	Благоприятная	Удовлетворительная	Неблагоприятная
Российская федерация	9	72	19
Центральный федеральный округ	7	72	21
Северо-западный федеральный округ	7	76	17
Южный федеральный округ	20	65	15
Северо-Кавказский федеральный округ	5	80	15
Приволжский федеральный округ	9	70	21
Уральский федеральный округ	11	78	11
Сибирский федеральный округ	9	68	23
Дальневосточный федеральный округ	8	61	31

Если посмотреть на отчет Росстата, оценку экономической ситуации в строительстве, руководителями строительных организаций, можно отметить, что наименее подвержены рискам регионы Южного федерльного и Уральского округов, т.к. по результатам опросов, там наиболее благоприятная экономическая ситуация в строительстве.

Рассматривая данную статистику по стране, можно отметить, что большинство предпринимателей поставили оценку удовлетворительно, из чего можно сделать вывод, о среднем уровне риска осуществления строительных проектов на территории РФ.

Таблица — 3 Индекс предпринимательской уверенности в строительстве [3]

	2016 г.			2017 г.	
	II квартал	III квартал	IV квартал	I квартал	II квартал

Российская федерация	-15	-16	-21	-16	-16
Центральный федеральный округ	-13	-15	-19	-16	-18
Северо-Западный федеральный округ	-14	-14	-21	-17	-18
Южный федеральный округ	-19	-19	-20	-8	-6
Северо-Кавказский федеральный округ	-16	-11	-10	-12	-12
Приволжский федеральный округ	-18	-17	-21	-16	-17
Уральский федеральный округ	-5	-8	-12	-11	-12
Сибирский федеральный округ	-18	-18	-23	-21	-17
Дальневосточный федеральный округ	-30	-30	-38	-34	-33
Крымский федеральный округ	-20	...	...	...	...

"Индекс предпринимательской уверенности в строительстве рассчитывается как среднее арифметическое значение сезонно скорректированных балансов оценок фактического состояния портфеля заказов и ожидаемого в ближайшие 3–4 месяца изменения численности занятых в организациях (в процентах).« [4]

Согласно данным Росстата, Индекс предпринимательской уверенности составил –16% на конец второго квартала 2017 года, что на 5% превышает аналогичный показатель четвёртого квартала 2016 года.

Наиболее низкий показатель второго квартала 2017 года, пришелся ан регионы Дальневосточного федерального округа, а наиболее высокий на Южный федеральный округ. Сравнивая данную статистику, с оценкой экономической ситуации, можно заключить, что на конец второго квартала 2017 года, наименее рискованным регионом для сферы строительства, является Южный федеральный округ.

Список литературы

1. Яхнеева И.В. Управление рисками в логистических системах и цепях поставок. -Самара: Изд-во СГЭУ, 2012. — 126 с.
2. Цветкова Е.А. Анализ влияния финансового кризиса на развитие строительства. // Финансы и кредит. 2010. № 40
3. «Анализ рисков строительного предприятия» Симонова Н.Е. и Петухов И.Ю. — Аудит и финансовый анализ: № 5, 2007
4. Odeh, A.M., Battaineh, H.T. Causes of constructions delay: traditional contracts, International Journal of Project Management, 2002, Vol. 20, No. 1. — pp 67-73
5. Индекс предпринимательских настроений // Общероссийская общественная организация Деловая Россия. — 2015. — С.3
6. О деловой активности в строительстве во II квартале 2017 года (размещено 13.07.2017г.): Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/# (Дата обращения 06.01.2018)

Ссылки

1. Odeh, A.M., Battaineh, H.T. Causes of constructions delay: traditional contracts, International Journal of Project Management, 2002, Vol. 20, No. 1. — pp 67-73

2. О деловой активности в строительстве во II квартале 2017 года (размещено 13.07.2017г.): Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/# (Дата обращения 06.01.2018)
3. О деловой активности в строительстве во II квартале 2017 года (размещено 13.07.2017г.): Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/# (Дата обращения 06.01.2018)
4. Индекс предпринимательских настроений // Общероссийская общественная организация Деловая Россия. — 2015. — С.3